



แผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)  
สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์  
ตุลาคม ๒๕๕๔



## คำนำ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนนิติบัญญัติและแผนปฏิบัติราชการ เพื่อใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา 4 ปี และทุกส่วนราชการจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลด้วย

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม มีภารกิจหลักเป็นศูนย์กลางการบริหารของกระทรวงในการพัฒนา ยุทธศาสตร์ แปลงนโยบายของกระทรวงเป็นแผนปฏิบัติการ และจัดสรรทรัพยากรให้บรรลุเป้าหมายและเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของกระทรวง ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคมสามารถตอบสนองนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ของกระทรวงคมนาคม และยุทธศาสตร์ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 2555-2558 ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคมขึ้น ซึ่งเป็นไปตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดไว้

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

ตุลาคม 2554

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	๑
- วิสัยทัศน์	๑
- ค่านิยมองค์กร	๑
- พันธกิจ	๑
- ภารกิจหลักตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๕๒	๑
- แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	๒
- เป้าหมายการให้บริการ	๓
- ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	๔
- ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	๖
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)	๑๑
- รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘) ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม ที่สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน และยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม	๑๔
ภาคผนวก	
- ผลการวิเคราะห์ SWOT ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	
- ชื่อหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	

ยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ -๒๕๕๘

วิสัยทัศน์:

เป็นศูนย์กลางการบริหารนโยบายการคมนาคมอย่างมีคุณภาพ

พันธกิจ : ๑) เสนอแนะและกำกับดูแลนโยบายและยุทธศาสตร์เพื่อนำกระทรวงคมนาคมสู่ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์สูงสุดที่กำหนดไว้  
๒) จัดระบบการทำงาน/ระบบข้อมูลสารสนเทศ สร้างองค์ความรู้/ความสามารถบุคลากรให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาบทบาทการเป็นผู้นำในการบริหาร จัดการนโยบายและยุทธศาสตร์คมนาคม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อน ติดตาม ประเมินผล และให้ ข้อเสนอแนะการดำเนินงานเชิงรุก	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาองค์ความรู้ ระบบงาน ระบบข้อมูลสารสนเทศ และบุคลากรที่มุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง
--	---	--

<p>มิติ ๑ ประสิทธิผล ตามยุทธศาสตร์</p>	<p>๑.๑ เป็นศูนย์กลางในการบูรณาการ การดำเนินงานตามนโยบายและ ยุทธศาสตร์การคมนาคมของกระทรวง</p>	<p>๒.๑ เพิ่มศักยภาพในการตรวจ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติราชการตามภารกิจ และยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในสังกัดเชิงรุก</p>	<p>๓.๑ มีระบบการบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพสามารถเป็นต้นแบบให้กับ หน่วยงานอื่น</p>
<p>มิติ ๒ คุณภาพการ ให้บริการ</p>	<p>๑.๒ ผู้กำหนดนโยบายในระดับ คค. และ สปค. มีความพึงพอใจ การปฏิบัติงานของ สปค.</p>	<p>๒.๒ สปค. มีรูปแบบการให้บริการด้าน ข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของ กระทรวงอย่างมีคุณภาพ</p>	<p>๓.๒ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ การปฏิบัติงานของ สปค.</p>
<p>มิติ ๓ ประสิทธิภาพ การปฏิบัติ ราชการ</p>	<p>๑.๓ สปค. มีระบบการสื่อสาร ถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์ รวมทั้งการรับฟังหน่วยงานใน คค. อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>๒.๓ สปค. มีระบบตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและ ข้อเสนอแนะ อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>๓.๓ สปค. มีระบบ ข้อมูลสารสนเทศด้าน การคมนาคมขนส่งเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ของผู้บริหาร</p>
<p>มิติ ๔ การพัฒนา องค์กร</p>	<p>๑.๔ พัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการ และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร</p>	<p>๒.๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ สปค.</p>	<p>๓.๔ การบริหารและพัฒนาทรัพยากร บุคคล ของ สปค.</p>

# แผนปฏิบัติการสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นศูนย์กลางการบริหารนโยบายการคมนาคมอย่างมีคุณภาพ

## ค่านิยมองค์กร

WE ARE PROFESSIONAL TEAM

## พันธกิจ (Mission)

๑. เสนอแนะและกำกับดูแลนโยบายและพัฒนยุทธศาสตร์ เพื่อนำกระทรวงคมนาคมมุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์สูงสุดที่กำหนดไว้
๒. จัดระบบการทำงาน/ระบบข้อมูลสารสนเทศ สร้างองค์ความรู้ ความสามารถบุคลากรให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง

## ภารกิจหลัก

การพัฒนายุทธศาสตร์ และแปลงนโยบาย ของกระทรวงเป็นแผน ปฏิบัติ จัดสรรทรัพยากรและบริหาร ราชการทั่วไป รวมทั้งงานกำกับและเร่งรัดตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล การ ปฏิบัติงาน ของ หน่วยงานในสังกัดกระทรวงให้บรรลุเป้าหมาย และเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของกระทรวง

## เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต และกิจกรรมของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

เป้าหมายการให้บริการที่ ๑	เป้าหมายการให้บริการที่ ๒
<p>หน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคมนำนโยบายและแผนไปใช้ในการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p style="text-align: center;"><b>ผลผลิตที่ ๑</b></p> <p>การบริหารจัดการนโยบาย แผน และมาตรการด้านการคมนาคมขนส่ง</p> <p style="text-align: center;"><b>กิจกรรม</b></p> <p>๑. ศึกษาวิเคราะห์ จัดทำและพิจารณาให้ข้อคิดเห็น นโยบาย แผนงานและมาตรการด้านบริหารจัดการคมนาคมขนส่ง รวมทั้งด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>๒ .กำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน</p>	<p>ผู้รับบริการทั้งภาคประชาชนและภาครัฐได้ประโยชน์จากบริการอิเล็กทรอนิกส์และข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่ง</p> <p style="text-align: center;"><b>ผลผลิตที่ ๒</b></p> <p>การให้บริการอิเล็กทรอนิกส์และข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่ง</p> <p style="text-align: center;"><b>กิจกรรม</b></p> <p>๑. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศด้านการคมนาคม และขนส่งรวมทั้งการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและการสื่อสาร</p> <p>๒. การบริหารจัดการคลังข้อมูลกลางและระบบสารสนเทศของกระทรวงคมนาคม</p>

## ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒
<p>พัฒนาบทบาทการเป็นผู้นำในการบริหารจัดการนโยบายและยุทธศาสตร์คมนาคม</p> <p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>๑.๑ เป็นศูนย์กลางในการบูรณาการ การดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์การคมนาคมของกระทรวง</p> <p>๑.๒ ผู้กำหนดนโยบายในระดับ คค. และ สปค. มีความพึงพอใจ การปฏิบัติงานของ สปค.</p> <p>๑.๓ สปค. มีระบบการสื่อสาร ถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์ รวมทั้งการรับฟังหน่วยงานใน คค. อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๑.๔ พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี</p>	<p>ขับเคลื่อน ติดตามประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานเชิงรุก</p> <p><b>เป้าประสงค์</b></p> <p>๒.๑ เพิ่มศักยภาพในการตรวจ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติราชการตามภารกิจ และยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในสังกัดเชิงรุก</p> <p>๒.๒ สปค. มีรูปแบบการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกระทรวงอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒.๓ สปค. มีระบบตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒.๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ สปค.</p>

## ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

พัฒนาองค์ความรู้ ระบบงาน ระบบข้อมูลสารสนเทศ และบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง

#### เป้าประสงค์

๑. มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสามารถเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานอื่น
๒. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจการปฏิบัติงานของ สปค.
๓. สปค. มีระบบ ข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร
๔. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของ สปค.



**ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์**

**ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม**

เป้าหมายการให้บริการ	ผลผลิต	กิจกรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เจ้าภาพหลัก
๑. หน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม นำนโยบายและแผนไปใช้ในการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรด้านการคมนาคมขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ	<b>ผลผลิตที่ ๑</b> การบริหารจัดการนโยบาย แผนและมาตรการด้านการคมนาคมขนส่ง	<b>กิจกรรมที่ ๑</b> ศึกษาวิเคราะห์ จัดทำและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นนโยบาย แผนงานและมาตรการด้านการบริหารจัดการคมนาคมขนส่งรวมทั้งด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร <b>กิจกรรมที่ ๒</b> กำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑</b> พัฒนาบทบาทการเป็นผู้นำในการบริหารจัดการนโยบายและยุทธศาสตร์คมนาคม	<b>เป้าประสงค์ ๑.๑</b> เป็นศูนย์กลางในการบูรณาการการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์การคมนาคมของกระทรวง <b>เป้าประสงค์ ๑.๒</b> ผู้กำหนดนโยบายในระดับ คค. และ สปค. มีความพึงพอใจการปฏิบัติงานของ สปค. <b>เป้าประสงค์ ๑.๓</b> สปค. มีระบบการสื่อสารถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์รวมทั้งการรับฟังหน่วยงานในคค. อย่างมีประสิทธิภาพ <b>เป้าประสงค์ ๑.๔</b> พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี	๑.๑.๑ จำนวนแผนงาน/โครงการตามภารกิจแบบบูรณาการของ สปค.  ๑.๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบายในระดับ คค. และ สปค.  ๑.๓.๑ ระดับความสำเร็จในการสื่อสารถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์ และรับฟังหน่วยงานในคค.  ๑.๔.๑ ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๑.๔.๒ ระดับความสำเร็จของการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี	- การจัดทำแผนงาน/โครงการตามภารกิจแบบบูรณาการและนำไปปฏิบัติเพื่อสนับสนุนบทบาทการเป็นศูนย์กลาง  - การติดตามและนำเสนอผลงานให้ผู้กำหนดนโยบายทราบ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย  - การกำหนดแนวทางการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ  - การจัดทำแผนการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและนำไปสู่การปฏิบัติ  - การจัดทำแผนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี	สกม./ กพบ./ สนย./ สต./ กตส./ สอ./ สร./ กจ./ กค./ กก./ กส./ ศพท.

ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์

ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

เป้าหมายการให้บริการ	ผลผลิต	กิจกรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เจ้าภาพหลัก
			ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อน ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานเชิงรุก	เป้าประสงค์ ๒.๑ เพิ่มศักยภาพในการตรวจติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติราชการตามภารกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในสังกัดเชิงรุก  เป้าประสงค์ ๒.๓ สปค. มีระบบตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอย่างมีประสิทธิภาพ	๒.๑.๑ ระดับความสำเร็จในการตรวจ ติดตาม ประเมินผล การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของกระทรวงคมนาคม  ๒.๓.๑ จำนวนครั้งของการประชุม ระดมสมอง ในการวิเคราะห์และ พัฒนาระบบการตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะอย่างมีประสิทธิภาพ	- กำหนดกรอบ/แนวทางในการตรวจ ติดตาม ประเมินผล การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของกระทรวงคมนาคม เพื่อปรับปรุงพัฒนาผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง  - พัฒนากลไกในการสร้างระบบตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอย่างมีประสิทธิภาพ	สท.ม./ กท.บ./ สนย./ สท./ กท.ส./ สอ./ สร./ กจ./ กค./ กก./ กส./ ศทท.

**ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์**  
**ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม**

เป้าหมายการให้บริการ	ผลผลิต	กิจกรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เจ้าภาพหลัก
			ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาองค์ความรู้ระบบงาน ระบบข้อมูลสารสนเทศและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง	<u>เป้าประสงค์ ๓.๑</u> มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสามารถเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานอื่น <u>เป้าประสงค์ ๓.๒</u> ผู้รับบริการมีความพึงพอใจการปฏิบัติงานของ สปค. <u>เป้าประสงค์ ๓.๔</u> การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สปค.	๓.๑.๑ ระดับความสำเร็จในการพัฒนากระบวนการด้วยแนวคิด EA  ๓.๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ  ๓.๔.๑ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารทรัพยากรบุคคล สปค.  ๓.๔.๒ ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์สมรรถนะ  ๓.๔.๓ ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนการจัดการความรู้	- การนำแนวคิดสถาปัตยกรรมองค์กรมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการของ สปค.  - การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการต่อการดำเนินงานของ สปค.  - การทบทวน/จัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ถ่ายทอด/นำแผนไปปฏิบัติ รวมทั้งการจัดทำรายงานผลการดำเนินการ  - การพัฒนาบุคลากรตามขีดสมรรถนะ  - การพัฒนาองค์ความรู้การปฏิบัติงานและการเพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	สทค./ กพบ./ สนย./ สจ./ กตส./ สอ./ สร./ กจ./ กค./ กก./ กส./ ศพท.

ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์

ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

เป้าหมายการให้บริการ	ผลผลิต	กิจกรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เจ้าภาพหลัก
๒. ผู้รับบริการทั้งภาค ประชาชนและภาครัฐได้จากบริการอิเล็กทรอนิกส์และข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่ง	ผลผลิตที่ ๒ การให้บริการอิเล็กทรอนิกส์และสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่ง	<b>กิจกรรมที่ ๑</b> เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศด้านการและขนส่ง รวมทั้งการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและการสื่อสาร  <b>กิจกรรมที่ ๒</b> จัดทำคลังข้อมูลกลางและระบบสารสนเทศของกระทรวงคมนาคม	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> ขับเคลื่อน ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานเชิงรุก	<b>เป้าประสงค์ ๒.๒</b> สปค. มีรูปแบบการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกระทรวงอย่างมีคุณภาพ	๒.๒.๑ ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงบริการแบบบูรณาการบนศูนย์บริการคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์	- ปรับปรุงการให้บริการแบบบูรณาการของกระทรวงและการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมาใช้บริการ	กส./ศทท.
			<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓</b> พัฒนาองค์ความรู้ระบบงาน ระบบข้อมูลสารสนเทศและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง	<b>เป้าประสงค์ ๒.๔</b> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ สปค.	๒.๔.๑ ระดับความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	- เพิ่มศักยภาพการปฏิบัติราชการของ สปค. ด้วยเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	
				<b>เป้าประสงค์ ๓.๓</b> สปค. มีระบบ ข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร	๓.๓.๑ ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร	- การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านคมนาคมขนส่งเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหารและนำไปดำเนินการ	กก./กจ./ศทท.
			<b>เป้าประสงค์ ๓.๔</b> การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สปค.	๓.๔.๑ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารทรัพยากรบุคคล สปค.	- การทบทวน/จัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ถ่ายทอด/นำแผนไปปฏิบัติ รวมทั้งการจัดทำรายงานผลการดำเนินการ		

ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์  
ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

เป้าหมายการให้บริการ	ผลผลิต	กิจกรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	เจ้าภาพหลัก
					๓.๔.๒ ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์สมรรถนะ ๓.๔.๓ ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนการจัดการความรู้	- การพัฒนาบุคลากรตามขีดสมรรถนะ - การพัฒนาองค์ความรู้การปฏิบัติงานและการเพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)**  
**ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม**

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
			๕๕	๕๖	๕๗	๕๘
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑</b> พัฒนาบทบาทการเป็นผู้นำในการบริหารจัดการนโยบายและยุทธศาสตร์คมนาคม	<b>เป้าประสงค์ ๑.๑</b> เป็นศูนย์กลางในการบูรณาการการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์การคมนาคมของกระทรวง	๑.๑.๑ จำนวนแผนงาน/โครงการ ตามภารกิจแบบบูรณาการของ สปค.	๓	๔	๕	๖
	<b>เป้าประสงค์ ๑.๒</b> ผู้กำหนดนโยบายในระดับ คค. และ สปค. มีความพึงพอใจการปฏิบัติงานของ สปค.	๑.๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบายใน คค. และ สปค.	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕
	<b>เป้าประสงค์ ๑.๓</b> สปค. มีระบบการสื่อสารถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์รวมทั้งการรับฟังหน่วยงานใน คค. อย่างมีประสิทธิภาพ	๑.๓.๑ ระดับความสำเร็จในการสื่อสารถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์ และรับฟังหน่วยงานใน คค.	๓	๔	๕	๕
	<b>เป้าประสงค์ ๑.๔</b> พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและการสร้างวัฒนธรรมองค์กร	๑.๔.๑ ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	๓	๓	๔	๕
		๑.๔.๒ ระดับความสำเร็จของการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี	๓	๓	๔	๕

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)

ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
			๕๕	๕๖	๕๗	๕๘
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> ขับเคลื่อน ติดตาม ประเมินผล และให้ ข้อเสนอแนะการดำเนินงานเชิงรุก	<b>เป้าประสงค์ ๒.๑</b> เพิ่มศักยภาพในการตรวจ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติราชการตาม ภารกิจและยุทธศาสตร์ของ หน่วยงานในสังกัดเชิงรุก	๒.๑.๑ ระดับความสำเร็จในการตรวจ ติดตาม การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของกระทรวง คมนาคม	๓	๓	๔	๕
	<b>เป้าประสงค์ ๒.๒</b> สปค. มีรูปแบบการให้บริการด้าน ข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงาน ของกระทรวงอย่างมีคุณภาพ	๒.๒.๑ ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงบริการแบบ บูรณาการบนศูนย์บริการคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์	๕	๕	๕	๕
	<b>เป้าประสงค์ ๒.๓</b> สปค. มีระบบตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะอย่างมี ประสิทธิภาพ	๒.๓.๑ จำนวนครั้งของการประชุมระดมสมอง ในการ วิเคราะห์และพัฒนาระบบการตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอย่างมี	๒	๓	๓	๔
	<b>เป้าประสงค์ ๒.๔</b> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ สปค.	๑.๒.๑ ระดับความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้าง เทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	๕	๕	๕	๕

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)**  
**ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม**

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
			๕๕	๕๖	๕๗	๕๘
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓</b> พัฒนาองค์ความรู้ ระบบงาน ระบบข้อมูล สารสนเทศและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง	<b>เป้าประสงค์ ๓.๑</b> มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสามารถเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานอื่น	๓.๑.๑ ระดับความสำเร็จในการพัฒนากระบวนการงานด้วยแนวคิด EA	๕	๕	๕	๕
	<b>เป้าประสงค์ ๓.๒</b> ผู้รับบริการมีความพึงพอใจการปฏิบัติงานของ สปค.	๓.๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๗๕	๘๐	๘๕	๘๕
	<b>เป้าประสงค์ ๓.๓</b> สปค. มีระบบ ข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร	๓.๓.๑ ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านคมนาคมขนส่งเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร	๕	๕	๕	๕
	<b>เป้าประสงค์ ๓.๔</b> การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สปค.	๓.๓.๑ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารทรัพยากรบุคคล สปค. ๓.๓.๒ ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์สมรรถนะ ๓.๓.๓ ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนการจัดการความรู้	๓ ๔๐ ๕	๓ ๕๐ ๕	๔ ๖๐ ๕	๔ ๗๐ ๕



## รายละเอียดแผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘) ของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม  
ที่สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน และยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม

แผนปฏิบัติการราชการ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

นโยบายรัฐบาล/ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน ใน สปค.	วงเงินรวม แผนงาน/โครงการ (ล้านบาท)	วงเงินจำแนกรายปี/แหล่งเงิน												วงเงิน ๔ ปี		
			ปีงบประมาณ ๒๕๕๕			ปีงบประมาณ ๒๕๕๖			ปีงบประมาณ ๒๕๕๗			ปีงบประมาณ ๒๕๕๘			ปีงบประมาณ ๒๕๕๕-๒๕๕๘		
			งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม
<b>นโยบายรัฐบาลที่ ๘: นโยบายการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี</b>		๗๖๙.๒๐๐๐	๕๐.๑๙๐๐	-	๕๐.๑๙๐๐	๒๘๙.๐๗๐๐	-	๒๘๙.๐๗๐๐	๒๒๐.๒๒๐๐	-	๒๒๐.๒๒๐๐	๒๐๙.๗๒๐๐	-	๒๐๙.๗๒๐๐	๗๖๙.๒๐๐๐	-	๗๖๙.๒๐๐๐
<b>ประเด็นนโยบายรัฐบาลย่อยที่ ๘.๑: ประสิทธิภาพการบริหารราชการ</b>		๗๖๙.๒๐๐๐	๕๐.๑๙๐๐	-	๕๐.๑๙๐๐	๒๘๙.๐๗๐๐	-	๒๘๙.๐๗๐๐	๒๒๐.๒๒๐๐	-	๒๒๐.๒๒๐๐	๒๐๙.๗๒๐๐	-	๒๐๙.๗๒๐๐	๗๖๙.๒๐๐๐	-	๗๖๙.๒๐๐๐
แผ่นดิน		๗๖๙.๒๐๐๐	๕๐.๑๙๐๐	-	๕๐.๑๙๐๐	๒๘๙.๐๗๐๐	-	๒๘๙.๐๗๐๐	๒๒๐.๒๒๐๐	-	๒๒๐.๒๒๐๐	๒๐๙.๗๒๐๐	-	๒๐๙.๗๒๐๐	๗๖๙.๒๐๐๐	-	๗๖๙.๒๐๐๐
<b>ประเด็นนโยบายรัฐบาลย่อยที่ ๘.๒: เสริมสร้างประสิทธิภาพของระบบการบริหารงานแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่อง ยกกระดับสมรรถนะของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ พัฒนาและส่งเสริมรูปแบบโครงสร้าง และระบบการบริหารงานประชาชนให้เป็นเชิงรุกมากขึ้น ทั้งในรูปแบบการเพิ่มศูนย์บริการครบวงจรที่ครอบคลุมการให้บริการที่หลากหลายขึ้น และการให้บริการถึงตัวบุคคลผ่านระบบศูนย์บริการร่วมและระบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ที่สมบูรณ์แบบ มุ่งเน้นการจัดการความรู้และพัฒนาส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีการสร้างนวัตกรรมในการทำงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ</b>		๗๖๙.๒๐๐๐	๕๐.๑๙๐๐	-	๕๐.๑๙๐๐	๒๘๙.๐๗๐๐	-	๒๘๙.๐๗๐๐	๒๒๐.๒๒๐๐	-	๒๒๐.๒๒๐๐	๒๐๙.๗๒๐๐	-	๒๐๙.๗๒๐๐	๗๖๙.๒๐๐๐	-	๗๖๙.๒๐๐๐
<b>ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมที่ ๕ ยุทธศาสตร์บริหารจัดการระบบขนส่งและการจราจรอย่างมีประสิทธิภาพ</b>		๗๖๙.๒๐๐๐	๕๐.๑๙๐๐	-	๕๐.๑๙๐๐	๒๘๙.๐๗๐๐	-	๒๘๙.๐๗๐๐	๒๒๐.๒๒๐๐	-	๒๒๐.๒๒๐๐	๒๐๙.๗๒๐๐	-	๒๐๙.๗๒๐๐	๗๖๙.๒๐๐๐	-	๗๖๙.๒๐๐๐
<b>ภารกิจตามยุทธศาสตร์</b>																	
<b>ผลผลิตที่ ๑</b>																	
๑ โครงการบูรณาการแผนงาน/โครงการตามภารกิจของ สปค.	สนย.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒ โครงการสำรวจความพึงพอใจ ของผู้กำหนดนโยบายในระดับ คค. และ สปค.	กจ./กพบ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๓ โครงการสื่อสารถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์ และรับฟังหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ	กพบ.	๐.๑๕๐๐	-	-	-	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๑๕๐๐	-	๐.๑๕๐๐
๔ โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร	กพบ.	๐.๑๕๐๐	-	-	-	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๑๕๐๐	-	๐.๑๕๐๐
๕ โครงการสร้างวัฒนธรรมองค์กร สปค.	กจ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๖ โครงการจัดทำรายงานการตรวจการติดตามประเมินผลการดำเนินการของกระทรวงคมนาคม	สนย./สค./กพบ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๗ โครงการประชุมระดมสมองในการวิเคราะห์และพัฒนาระบบการตรวจ ติดตาม ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอย่างมีประสิทธิภาพ	สนย.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๘ โครงการพัฒนาการบริการ สปค. และสำรวจความคาดหวัง/ความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานของ สปค.	กพบ.	๐.๑๕๐๐	-	-	-	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๑๕๐๐	-	๐.๑๕๐๐
๙ โครงการบริหารทรัพยากรบุคคล สปค.	กจ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๐ โครงการพัฒนาบุคลากร ตามขีดสมรรถนะ	กจ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมผลผลิตที่ ๑</b>		๐.๔๕๐๐	-	-	-	๐.๑๕๐๐	-	๐.๑๕๐๐	๐.๑๕๐๐	-	๐.๑๕๐๐	๐.๑๕๐๐	-	๐.๑๕๐๐	๐.๔๕๐๐	-	๐.๔๕๐๐
<b>ผลผลิตที่ ๒</b>																	
๑ โครงการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของศูนย์บริการร่วมคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์	ศทท.	๓๐.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	๑๕.๐๐๐๐	-	๑๕.๐๐๐๐	๑๕.๐๐๐๐	-	๑๕.๐๐๐๐	๓๐.๐๐๐๐	-	๓๐.๐๐๐๐	
๒ โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศเพื่อรองรับ EA	ศทท.	๗๕.๐๐๐๐	-	-	-	๕๐.๐๐๐๐	-	๕๐.๐๐๐๐	๑๕.๐๐๐๐	-	๑๕.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๗๕.๐๐๐๐	-	๗๕.๐๐๐๐
๓ การพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามแนวทางสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture and Business Process Improvement)	ศทท.	๓๐.๐๐๐๐	-	-	-	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๓๐.๐๐๐๐	-	๓๐.๐๐๐๐

แผนปฏิบัติการ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

นโยบายรัฐบาล/ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม		หน่วยงาน ใน สป.	วงเงินรวม แผนงาน/โครงการ (ล้านบาท)	วงเงินจําแนกรายปี/แหล่งเงิน									วงเงิน ๔ ปี								
				ปีงบประมาณ ๒๕๕๕			ปีงบประมาณ ๒๕๕๖			ปีงบประมาณ ๒๕๕๗			ปีงบประมาณ ๒๕๕๘								
				งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม						
๔	โครงการเพิ่มศักยภาพศูนย์ปฏิบัติการกระทรวงคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการงานบริหารนโยบายคมนาคมและโลจิสติกส์เชิงรุกมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงคมนาคมของภูมิภาค	ศทท.	๔๕.๐๐๐๐	-	-	-	๒๕.๐๐๐๐	-	-	๒๕.๐๐๐๐	-	-	-	๒๐.๐๐๐๐	-	-	๔๕.๐๐๐๐	-	-	๔๕.๐๐๐๐	
๕	โครงการเพิ่มศักยภาพการจัดการความรู้และคลังปัญญาด้านคมนาคมขนส่ง เพื่อสร้างนวัตกรรมการปฏิบัติงาน	ศทท.	๘.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๕.๐๐๐๐	-	-	๕.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	-	๓.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	-	-	๘.๐๐๐๐
<b>รวมผลผลิตที่ ๒</b>			<b>๑๘๘.๐๐๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๘๕.๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๘๕.๐๐</b>	<b>๔๕.๐๐๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๔๕.๐๐๐๐</b>	<b>๕๘.๐๐๐๐</b>	<b>-</b>	<b>๕๘.๐๐๐๐</b>	<b>๑๘๘.๐๐๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๑๘๘.๐๐๐๐</b>
<b>ภารกิจยุทธศาสตร์รวม</b>			<b>๑๘๘.๔๕๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๘๕.๑๕๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๘๕.๑๕๐๐</b>	<b>๔๕.๑๕๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๔๕.๑๕๐๐</b>	<b>๕๘.๑๕๐๐</b>	<b>-</b>	<b>๕๘.๑๕๐๐</b>	<b>๑๘๘.๔๕๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๑๘๘.๔๕๐๐</b>
<b>ภารกิจพื้นฐาน</b>																					
<b>ผลผลิตที่ ๑</b>																					
๑	การเจรจาและประชุมนานาชาติ	สร.	๑๕๑.๓๕๐๐	๑๙.๓๕๐๐	-	๑๙.๓๕๐๐	๔๔.๐๐๐๐	-	-	๔๔.๐๐๐๐	๔๔.๐๐๐๐	-	-	๔๔.๐๐๐๐	๔๔.๐๐๐๐	-	๔๔.๐๐๐๐	๑๕๑.๓๕๐๐	-	-	๑๕๑.๓๕๐๐
๒	การจัดงานวันทางทะเลโลก	สร.	๑.๒๐๐๐	๐.๓๐๐๐	-	๐.๓๐๐๐	๐.๓๐๐๐	-	-	๐.๓๐๐๐	๐.๓๐๐๐	-	-	๐.๓๐๐๐	๐.๓๐๐๐	-	๐.๓๐๐๐	๑.๒๐๐๐	-	-	๑.๒๐๐๐
๓	ค่าใช้จ่ายในการเป็นเจ้าภาพการจัดประชุมคณะทำงานการขนส่งเอเปค	สร.	๒.๕๐๐๐	๒.๕๐๐๐	-	๒.๕๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๒.๕๐๐๐	-	-	๒.๕๐๐๐
๔	การสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกคณะมนตรีขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) อย่างต่อเนื่อง	สร.	๗.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐	-	๐.๕๐๐๐	๓.๐๐๐๐	-	-	๓.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐	-	-	๐.๕๐๐๐	๓.๐๐๐๐	-	๓.๐๐๐๐	๗.๐๐๐๐	-	-	๗.๐๐๐๐
๕	โครงการศึกษาวิจัยเพื่อจัดทำหรือแก้ไขปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยสัญญาฉบับของระหว่างประเทศทางทะเลของประเทศไทย และพิจารณาความเหมาะสมในการเข้าเป็นภาคีสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยสัญญาการรับขนของระหว่างประเทศทั้งหมดหรือบางส่วนทางทะเล (United Nations Convention on Contracts for the International Carriage of Goods Wholly or Partly by Sea หรือ Rotterdam Rules)	สร.	๕.๐๐๐๐	-	-	-	๕.๐๐๐๐	-	-	๕.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๕.๐๐๐๐	-	-	๕.๐๐๐๐
๖	โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการขนส่งและโลจิสติกส์ไทยสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	สร.	๑๑.๔๐๐๐	-	-	-	๕.๙๐๐๐	-	-	๕.๙๐๐๐	๐.๕๐๐๐	-	-	๐.๕๐๐๐	๕.๐๐๐๐	-	๕.๐๐๐๐	๑๑.๔๐๐๐	-	-	๑๑.๔๐๐๐
๖	โครงการพัฒนาองค์ความรู้ ระเบียบงาน ระบบข้อมูลสารสนเทศและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง	กจ.	๕๗.๖๕๐๐	๓.๐๐๐๐	-	๓.๐๐๐๐	๑๖.๕๐๐๐	-	-	๑๖.๕๐๐๐	๑๘.๑๕๐๐	-	-	๑๘.๑๕๐๐	๒๐.๐๐๐๐	-	๒๐.๐๐๐๐	๕๗.๖๕๐๐	-	-	๕๗.๖๕๐๐
๗	โครงการจัดทำแม่แบบการใช้พื้นที่บริเวณสถานีเครื่องรับวิทยุบางบึง เพื่อเป็นศูนย์ราชการ ศูนย์ความปลอดภัยและศูนย์พัฒนางานวิจัยของกระทรวงคมนาคม	สนย.	๑๕.๐๐๐๐	-	-	-	๑๕.๐๐๐๐	-	-	๑๕.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๑๕.๐๐๐๐	-	-	๑๕.๐๐๐๐
๘	โครงการดำเนินงานพัฒนาศูนย์ข้อมูลกฎหมาย กระทรวงคมนาคม	สกม.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๙	โครงการศึกษาเพื่อยกร่างกฎหมายการขนส่งสินค้าอันตรายสำหรับทุกภาคการขนส่งของประเทศ	สกม.	๔.๐๐๐๐	-	-	-	๔.๐๐๐๐	-	-	๔.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๔.๐๐๐๐	-	-	๔.๐๐๐๐
๑๐	โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องราวร้องทุกข์ของกระทรวงคมนาคม	สรค.	๑.๘๐๐๐	-	-	-	๐.๖๐๐๐	-	-	๐.๖๐๐๐	๐.๖๐๐๐	-	-	๐.๖๐๐๐	๐.๖๐๐๐	-	๐.๖๐๐๐	๑.๘๐๐๐	-	-	๑.๘๐๐๐
๑๑	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายการประสานงานราชการทางการเมือง กระทรวงคมนาคม	สรค.	๑.๕๐๐๐	-	-	-	๐.๕๐๐๐	-	-	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	-	-	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	-	๐.๕๐๐๐	๑.๕๐๐๐	-	-	๑.๕๐๐๐
๑๒	โครงการจัดทำฐานข้อมูลคำพิพากษาศติเวเนคืน	สอ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๓	การตรวจราชการและดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องราวร้องทุกข์	สท.	๗.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	-	๑.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	-	-	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	-	-	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	-	๒.๐๐๐๐	๗.๐๐๐๐	-	-	๗.๐๐๐๐
๑๔	การตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานส่วนราชการในสังกัด	กตส.	๒.๐๑๐๐	๐.๒๖๐๐	-	๐.๒๖๐๐	๐.๕๕๐๐	-	-	๐.๕๕๐๐	๐.๕๕๐๐	-	-	๐.๕๕๐๐	๐.๖๕๐๐	-	๐.๖๕๐๐	๒.๐๑๐๐	-	-	๒.๐๑๐๐
<b>รวมผลผลิตที่ ๑</b>			<b>๒๖๗.๔๑๐๐</b>	<b>๒๖.๙๑๐๐</b>	<b>-</b>	<b>๒๖.๙๑๐๐</b>	<b>๙๗.๓๕๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๙๗.๓๕๐๐</b>	<b>๖๗.๑๐๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๖๗.๑๐๐๐</b>	<b>๗๖.๐๕๐๐</b>	<b>-</b>	<b>๗๖.๐๕๐๐</b>	<b>๒๖๗.๔๑๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๒๖๗.๔๑๐๐</b>

แผนปฏิบัติการราชการ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

นโยบายรัฐบาล/ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม		หน่วยงาน ใน ส.บ.ค.	วงเงินรวม แผนงาน/โครงการ (ล้านบาท)	วงเงินจําแนกรายปี/แหล่งเงิน												วงเงิน ๔ ปี		
				ปีงบประมาณ ๒๕๕๕			ปีงบประมาณ ๒๕๕๖			ปีงบประมาณ ๒๕๕๗			ปีงบประมาณ ๒๕๕๘			ปีงบประมาณ ๒๕๕๕-๒๕๕๘		
				ง.ป.ม.	นอก ง.ป.ม.	รวม	ง.ป.ม.	นอก ง.ป.ม.	รวม	ง.ป.ม.	นอก ง.ป.ม.	รวม	ง.ป.ม.	นอก ง.ป.ม.	รวม	ง.ป.ม.	นอก ง.ป.ม.	รวม
<b>ผลผลิตที่ ๒</b>																		
๑	โครงการเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ศทท.	๓.๐๐๐๐	-	-	-	๑.๐๐๐๐	-	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	-	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	-	๑.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	-	๓.๐๐๐๐
๒	โครงการศูนย์บริหารเหตุวิกฤติด้านการคมนาคมขนส่งและปลอดภัย	ศทท.	๒๐.๐๐๐๐	-	-	-	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๐.๐๐๐๐	-	๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	-	๒๐.๐๐๐๐
๓	โครงการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของศูนย์บริการร่วมคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์	ศทท.	๓๐.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	๑๕.๐๐๐๐	-	๑๕.๐๐๐๐	๑๕.๐๐๐๐	-	๑๕.๐๐๐๐	๓๐.๐๐๐๐	-	๓๐.๐๐๐๐
๔	โครงการพัฒนาระบบบริหารราชการและสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการเป็นองค์กรอัจฉริยะอย่างแท้จริง	ศทท.	๗๕.๐๐๐๐	-	-	-	๕๐.๐๐๐๐	-	๕๐.๐๐๐๐	๑๕.๐๐๐๐	-	๑๕.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๗๕.๐๐๐๐	-	๗๕.๐๐๐๐
๕	โครงการศึกษาแนวทางส่งเสริมและพัฒนาระบบเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ในภาคการขนส่งและโลจิสติกส์ ระหว่างผู้ประกอบการขนส่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่ง (e-Freight & e-Transport) ในการเข้าสู่ AEC	ศทท.	๒๘.๐๐๐๐	-	-	-	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	-	๘.๐๐๐๐	๒๘.๐๐๐๐	-	๒๘.๐๐๐๐
๖	โครงการศูนย์บูรณาการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบแห่งชาติ (National Multimodal Transport Integration Centre : NMTIC)	ศทท.	๔๐.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	๒๐.๐๐๐๐	-	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	-	๒๐.๐๐๐๐	๔๐.๐๐๐๐	-	๔๐.๐๐๐๐
๗	โครงการพัฒนาระบบของศูนย์บูรณาการข้อมูลภูมิสารสนเทศคมนาคม	ศทท.	๓๘.๐๐๐๐	๐.๐๐๐๐	-	๐.๐๐๐๐	๑๓.๐๐๐๐	-	๑๓.๐๐๐๐	๑๕.๐๐๐๐	-	๑๕.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	๓๘.๐๐๐๐	-	๓๘.๐๐๐๐
๘	โครงการศึกษาและวิเคราะห์การขนถ่ายสารพิษและวัตถุอันตรายที่ผิดกฎหมายระหว่างประเทศด้วยระบบภูมิสารสนเทศ (GIS) (flagship ๗)	ศทท.	๑๐.๐๐๐๐	-	-	-	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐
๙	โครงการเพิ่มศักยภาพศูนย์ปฏิบัติการกระทรวงคมนาคมสู่ระดับภูมิภาค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารนโยบายคมนาคมแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์	ศทท.	๒๑.๕๐๐๐	๑๑.๕๐๐๐	-	๑๑.๕๐๐๐	-	-	-	๑๐.๐๐๐๐	-	๑๐.๐๐๐๐	-	-	-	๒๑.๕๐๐๐	-	๒๑.๕๐๐๐
๑๐	กิจกรรมการเป็นศูนย์กลางและบูรณาการด้านการประชาสัมพันธ์	กส.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๑	กิจกรรมการบริหารภาพลักษณ์	กส.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๒	กิจกรรมการบริหารจัดการข่าวหนังสือพิมพ์	กส.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๓	กิจกรรมการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารภายในองค์กร เช่น เสียงตามสาย (MOT Radio) จอแอลซีดี และเวปไซด์	กส.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๔	โครงการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ด้านการคมนาคมขนส่งและความปลอดภัย	กส.	๑๗.๗๘๐๐	๒.๗๘๐๐	-	๒.๗๘๐๐	๔.๕๐๐๐	-	๔.๕๐๐๐	๕.๐๐๐๐	-	๕.๐๐๐๐	๕.๕๐๐๐	-	๕.๕๐๐๐	๑๗.๗๘๐๐	-	๑๗.๗๘๐๐
๑๕	การจัดงานประชุมทางวิชาการและนิทรรศการนานาชาติด้านการคมนาคมขนส่ง ๑๐๐ ปี กระทรวงคมนาคม	กส.	๗.๐๐๐๐	๗.๐๐๐๐	-	๗.๐๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๗.๐๐๐๐	-	๗.๐๐๐๐
๑๖	โครงการผลิตและเผยแพร่สื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงคมนาคมและสำนักงานปลัดกระทรวง	กส.	๑๗.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	-	๒.๐๐๐๐	๔.๕๐๐๐	-	๔.๕๐๐๐	๕.๐๐๐๐	-	๕.๐๐๐๐	๕.๕๐๐๐	-	๕.๕๐๐๐	๑๗.๐๐๐๐	-	๑๗.๐๐๐๐
๑๗	โครงการพัฒนาระบบบริหารข้อมูลภาพเพื่อการประชาสัมพันธ์แบบบูรณาการของกระทรวงคมนาคม	กส.	๒.๕๐๐๐	-	-	-	๒.๕๐๐๐	-	๒.๕๐๐๐	-	-	-	-	-	-	๒.๕๐๐๐	-	๒.๕๐๐๐
๑๘	โครงการกำหนดมาตรฐานและปรับปรุงกระบวนการ	กก.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๙	โครงการผลักดันการใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของกระทรวงคมนาคม	กก.	๐.๑๙๐๐	-	-	-	๐.๐๘๐๐	-	๐.๐๘๐๐	๐.๐๘๐๐	-	๐.๐๘๐๐	๐.๐๓๐๐	-	๐.๐๓๐๐	๐.๑๙๐๐	-	๐.๑๙๐๐
๒๐	โครงการสำรวจความคาดหวัง/ความพึงพอใจต่อการให้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารกระทรวงคมนาคม	กก.	๐.๑๕๐๐	-	-	-	๐.๐๕	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	-	๐.๐๕๐๐	๐.๑๕๐๐	-	๐.๑๕๐๐
๒๑	โครงการจัดทำฐานข้อมูลสนับสนุนผู้บริหารระดับสูง	กก.	๑.๐๑๐๐	-	-	-	๐.๒๗๐๐	-	๐.๒๗๐๐	๐.๗๒๐๐	-	๐.๗๒๐๐	๐.๐๒๐๐	-	๐.๐๒๐๐	๑.๐๑๐๐	-	๑.๐๑๐๐
๒๒	การจัดทำรายงานประจำปีกระทรวงคมนาคม และสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	กก.	๑.๒๐๐๐	-	-	-	๐.๔๐๐๐	-	๐.๔๐๐๐	๐.๔๐๐๐	-	๐.๔๐๐๐	๐.๔๐๐๐	-	๐.๔๐๐๐	๑.๒๐๐๐	-	๑.๒๐๐๐
๒๓	โครงการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ศูนย์ข้อมูลข่าวสารกระทรวงคมนาคม	กก.	๑.๐๑๐๐	-	-	-	๐.๒๗๐๐	-	๐.๒๗๐๐	๐.๗๒๐๐	-	๐.๗๒๐๐	๐.๐๒๐๐	-	๐.๐๒๐๐	๑.๐๑๐๐	-	๑.๐๑๐๐
<b>รวมผลผลิตที่ ๒</b>			๓๑๓.๓๔๐๐	๒๓.๒๘๐๐	-	๒๓.๒๘๐๐	๑๐๖.๕๗๐๐	-	๑๐๖.๕๗๐๐	๑๑๗.๙๗๐๐	-	๑๑๗.๙๗๐๐	๗๕.๕๒๐๐	-	๗๕.๕๒๐๐	๓๑๓.๓๔๐๐	-	๓๑๓.๓๔๐๐
<b>ภารกิจพื้นฐานรวม</b>			๕๘๐.๗๕๐๐	๕๐.๑๙๐๐	-	๕๐.๑๙๐๐	๒๐๓.๙๒๐๐	-	๒๐๓.๙๒๐๐	๑๗๕.๐๗๐๐	-	๑๗๕.๐๗๐๐	๑๕๑.๕๗๐๐	-	๑๕๑.๕๗๐๐	๕๘๐.๗๕๐๐	-	๕๘๐.๗๕๐๐

แผนปฏิบัติการ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

นโยบายรัฐบาล/ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน ใน สปก.	วงเงินรวม แผนงาน/โครงการ (ล้านบาท)	วงเงินจําแนกรายปี/แหล่งเงิน												วงเงิน ๔ ปี		
			ปีงบประมาณ ๒๕๕๕			ปีงบประมาณ ๒๕๕๖			ปีงบประมาณ ๒๕๕๗			ปีงบประมาณ ๒๕๕๘			ปีงบประมาณ ๒๕๕๕-๒๕๕๘		
			งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม	งปม.	นอก งปม.	รวม
รวมภารกิจยุทธศาสตร์และการกิจพื้นฐาน		๗๖๙.๒๐๐๐	๕๐.๑๙๐๐	-	๕๐.๑๙๐๐	๒๘๙.๐๗๐๐	-	๒๘๙.๐๗๐๐	๒๒๐.๒๒๐๐	-	๒๒๐.๒๒๐๐	๒๐๙.๗๒๐๐	-	๒๐๙.๗๒๐๐	๗๖๙.๒๐๐๐	-	๗๖๙.๒๐๐๐
๙. รายการค่าดำเนินการภาครัฐ																	
ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมที่ ๕ ยุทธศาสตร์บริหารจัดการระบบขนส่งและ การจราจรอย่างมีประสิทธิภาพ		๑๔๓๖.๓๒๘๒	๓๐๙.๔๘๖๘	-	๓๐๙.๔๘๖๘	๓๔๐.๔๓๕๕	-	๓๔๐.๔๓๕๕	๓๗๔.๔๗๙๐	-	๓๗๔.๔๗๙๐	๔๑๑.๙๒๖๙	-	๔๑๑.๙๒๖๙	๑๔๓๖.๓๒๘๒	-	๑๔๓๖.๓๒๘๒
๑. งานบริหารจัดการของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม (งบบุคลากร งบ ดำเนินงาน งบลงทุน และเงินอุดหนุน เป็นต้น)		๑๔๓๖.๓๒๘๒	๓๐๙.๔๘๖๘	-	๓๐๙.๔๘๖๘	๓๔๐.๔๓๕๕	-	๓๔๐.๔๓๕๕	๓๗๔.๔๗๙๐	-	๓๗๔.๔๗๙๐	๔๑๑.๙๒๖๙	-	๔๑๑.๙๒๖๙	๑๔๓๖.๓๒๘๒	-	๑๔๓๖.๓๒๘๒
รวมงบประมาณของ สปก.		๒๒๐๕.๕๒๘๒	๓๕๙.๖๗๖๘	-	๓๕๙.๖๗๖๘	๖๒๙.๕๐๕๕	-	๖๒๙.๕๐๕๕	๕๙๙.๖๙๙๐	-	๕๙๙.๖๙๙๐	๖๒๑.๖๔๖๙	-	๖๒๑.๖๔๖๙	๒๒๐๕.๕๒๘๒	-	๒๒๐๕.๕๒๘๒

## SWOT Analysis: จุดแข็ง และจุดอ่อนของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

หัวข้อ	จุดแข็ง (Strength :S)	จุดอ่อน (Weakness :W)
โครงสร้าง	<p>๑. กฎกระทรวงกำหนดบทบาทหน้าที่ ภารกิจ กระทรวงคมนาคมและสำนักงานปลัดกระทรวง ไว้ชัดเจน</p> <p>๒. เป็นศูนย์กลางในการกำกับ ดูแล และ การ บริหารงานด้านนโยบายของกระทรวงคมนาคม</p>	<p>๑. องค์กรกำลังไม่เป็นไปตามโครงสร้างและภารกิจ</p> <p>๒. ระบบชั้นการบังคับบัญชามีมากเกินไป ส่งผลให้งานล่าช้า การปฏิบัติงานเป็นแบบรอรับคำสั่ง</p> <p>๓. โครงสร้างไม่ยืดหยุ่น ไม่รองรับการเปลี่ยนแปลง</p> <p>๔. ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน สปค. และ สรค.</p>
ยุทธศาสตร์	<p>๑. ยุทธศาสตร์ตรงกับพันธกิจของสำนักงาน ปลัดกระทรวงคมนาคม และมีความชัดเจน นำไปสู่การกำหนด ทิศทางการดำเนินงานได้เป็น อย่างดี</p> <p>๒. แผนยุทธศาสตร์มีความท้าทาย</p>	<p>๑. ค่าเป้าหมายตามยุทธศาสตร์กำหนดสูงเกินไป ตัวชี้วัดมีจำนวนมากเกินไป</p> <p>๒. การขับเคลื่อนแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติยาก มีลำดับขั้นตอนไม่ชัดเจน แผนไม่มีการถ่ายทอดหรือมี การถ่ายทอดแต่ไม่ได้รับการยอมรับ/ความร่วมมือ</p> <p>๓. ไม่มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์</p>
ระบบ	<p>๑. มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้งาน ทำให้ลด งบประมาณและระยะเวลาในการทำงาน และ เป็นการเพิ่มความถูกต้องของงาน ส่งผลให้การ ปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>	<p>๑. ระบบสารสนเทศบางระบบยังไม่สามารถใช้งานได้เต็มที่ประสิทธิภาพ</p> <p>๒. ระบบ IT และระบบการปฏิบัติงานโดยทั่วไปยังไม่สอดคล้องกัน</p> <p>๓. การนำเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมกับระบบงานมาใช้ ทำให้เป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงาน</p>
บุคลากร	<p>๑. ผู้บริหารระดับสูงมีความรู้ความสามารถและ การส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>๑. โครงสร้างอายุของบุคลากรไม่เหมาะสม</p> <p>๒. องค์กรกำลังกับภารกิจงานไม่สอดคล้องกันและยังไม่มีภาวะวิเคราะห์งาน</p> <p>๓. ขาดระบบพี่เลี้ยงในการสอนงานที่ชัดเจน</p> <p>๔. การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) มีน้อย</p> <p>๕. ระบบผลตอบแทนยังไม่ทำให้เกิดแรงจูงใจในการทำงานเชิงรุก</p>

หัวข้อ	จุดแข็ง (Strength :S)	จุดอ่อน (Weakness :W)
รูปแบบการทำงาน	๑. ผู้บริหารระดับสูงมีวิสัยทัศน์ และมุมมองในการพัฒนาองค์กรที่เป็นเลิศ ๒. ผู้บริหารส่งเสริมการทำงานของบุคลากร ๓. ผู้บริหารระดับสูงทำงานเชิงรุก ๔. ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่มีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่สูง ๕. มีการเรียนรู้ข้อผิดพลาดจากการทำงานเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข	๑. ขาดการทำงานเป็นทีม ๒. การประสานงาน การปฏิสัมพันธ์ การพบปะสังสรรค์กันระหว่างผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มีน้อย ๓. ผู้ปฏิบัติงานบางส่วนไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับวิธีการทำงานเชิงรุกได้
ทักษะ	๑. มีการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม ๒. เจ้าหน้าที่มีความชำนาญงาน มีประสบการณ์ในสายงานที่รับผิดชอบ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านสูง	๑. บุคลากรบางส่วนยังมีสมรรถนะหลักไม่ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด ๒. บุคลากรบางส่วนยังมีประสบการณ์ในการทำงานน้อย
ค่านิยม	๑. มีการเคารพผู้อาวุโส มีระบบอาวุโสในองค์กร	๑. มีช่องว่างระหว่างผู้บริหารและผู้ใต้บังคับบัญชา ๒. ไม่ตรงต่อเวลา ๓. ไม่คุ้นเคยกับการทำงานเป็นทีม ๔. ขาดการให้ความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ ๕. ขาดการยอมรับความคิดเห็นของผู้อื่น ๖. ไม่ชอบการเปลี่ยนแปลง
การนำองค์กร	๑. ผู้บริหารมีการกำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยมและผลการดำเนินงานชัดเจน ๒. ผู้บริหารกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติการราชการ	-

หัวข้อ	จุดแข็ง (Strength :S)	จุดอ่อน (Weakness :W)
	<p>๓.ผู้บริหารส่งเสริมให้มีการสร้างความรักและผูกพันในองค์กร</p> <p>๔.ผู้บริหารถ่ายทอดสื่อสารถ่ายทอดวิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กรเพื่อให้เกิดการรับรู้ เข้าใจและนำไปปฏิบัติ</p> <p>๕.ผู้บริหารทบทวนผลการดำเนินงานเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น</p>	
<p>การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์</p>	<p>๑. ส่วนราชการมีการจัดทำแผนการปฏิบัติราชการ (๔ ปี และ ๑ ปี) โดยมีการนำปัจจัยภายใน ภายนอก ความต้องการของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความเสี่ยง กฎหมาย ระเบียบ ข้อโครงสร้างส่วนราชการมาประกอบการวิเคราะห์</p> <p>๒. มีการถ่ายทอดตัวชี้วัดลงสู่ระดับหน่วยงานและบุคคล</p>	<p>๑. ผู้บริหารในระดับสำนัก/กองยังไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เท่าที่ควร</p> <p>๒. ผู้บริหารทุกระดับยังมีการสื่อสารและทำความเข้าใจในเรื่องยุทธศาสตร์น้อย</p> <p>๓. การวางกลยุทธ์ด้านการบริหารบุคคลให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติกา๕ ปี และ ๑ ปี ยังมีน้อย</p> <p>๔. ตัวชี้วัดมีจำนวนมากเกินไป</p>
<p>การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>	<p>๑. มีช่องทางรับฟังและเรียนรู้ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงาน</p>	<p>๑.ยังไม่มีปรับปรุงการทำงานที่เป็นรูปธรรมและยังไม่มีติดตามผลการปรับปรุงการดำเนินงาน</p> <p>๒.ยังไม่มีระบบชัดเจนในการรวบรวมและจัดการข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น/คำชมเชยและกำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน</p> <p>๓.การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในระดับการเข้ามาเกี่ยวข้องยังมีน้อย</p>



หัวข้อ	จุดแข็ง (Strength :S)	จุดอ่อน (Weakness :W)
<b>การวัดการวิเคราะห์และการจัดการความรู้</b>	๑. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและบริการผ่านระบบอย่างเหมาะสม	๑. มีการจัดทำฐานข้อมูลที่สนับสนุนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่ครอบคลุมถูกต้อง ทันสมัย แต่ยังไม่ได้นำมาใช้และขาดการมีส่วนร่วมของคนในองค์กร ๒. ระบบติดตาม เฝ้าระวังและบังคับใช้ถึงการเปลี่ยนแปลงในการช่วยผู้บริหารตัดสินใจยังไม่เกิดประสิทธิภาพ ๓. การจัดการความรู้ยังไม่มีประสิทธิภาพ และบุคลากรยังไม่เห็นความสำคัญของการจัดการความรู้
<b>การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล</b>	๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะสมรรถนะที่สำคัญ รวมถึงด้านภาษาอังกฤษและคอมพิวเตอร์	๑. การกำหนดปัจจัยความผาสุก ความพึงพอใจและการสร้างแรงจูงใจของบุคลากรได้มีการสำรวจแล้วแต่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการต่อไป ๒. ระบบประเมินผลของบุคลากรยังไม่เป็นที่ยอมรับเท่าที่ควร ๓. การดำเนินการพัฒนาขีดสมรรถนะตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลยังอยู่ระหว่างดำเนินการ ๔. ระบบประกันคุณภาพการฝึกอบรมและการสร้างความก้าวหน้าแก่บุคลากรยังอยู่ระหว่างดำเนินการ
<b>การจัดการกระบวนการ</b>	๑. มีการกำหนดกระบวนการสร้างคุณค่าจากยุทธศาสตร์ พันธกิจและความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๒. มีการจัดทำข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการโดยวิเคราะห์ถึงความต้องการของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ข้อกำหนดด้านกฎหมาย ประสิทธิภาพกระบวนการและการจัดทำคู่มือ/มาตรฐานการดำเนินงาน	๑. ยังไม่ได้ให้ความสำคัญกับระบบรองรับภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการทำงานเพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องและยังไม่มีกำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน ๒. ยังไม่มีการปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้การดำเนินการดีขึ้นและป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด ลดการทำงานซ้ำซ้อนและการสูญเสียจากผลการดำเนินงานที่มีเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิผลชัดเจน

## SWOT Analysis: โอกาส และอุปสรรคของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

หัวข้อ	โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
<p>นโยบาย กฎ ระเบียบ</p>	<p>๑. นโยบายรัฐให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง และการลดต้นทุนการขนส่ง โดยการพัฒนาระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และการลดการใช้พลังงานภาคการขนส่ง</p> <p>๒. มีแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๕๘ เป็นกรอบและทิศทางในการดำเนินงาน</p> <p>๓. มีแผนยุทธศาสตร์ไอซีทีของประเทศ ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๓-๒๕๕๗) เป็นกรอบชี้แนะในการพัฒนา</p> <p>๔. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการไทย พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๕๕ ทำให้เห็นทิศทางการพัฒนาระบบราชการชัดเจน</p> <p>๕. กรณีมีสถานการณ์ไม่ปกติทางการเมือง ทำให้ต้องมีการทบทวนมาตรการและนโยบายด้านกฎหมายให้เหมาะสมกับสถานการณ์</p>	<p>๑. นโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้เกิดโครงการก่อสร้างทั้งถนน ทางราง และทางน้ำ อันอาจส่งผลกระทบต่อประชาชน ทำให้มีการร้องเรียนหรือการชุมนุมประท้วงเพิ่มมากขึ้น</p> <p>๒. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๕๐ มาตรา ๑๙๐ เป็นอุปสรรคต่อการจัดทำความตกลงระหว่างประเทศ</p> <p>๓. การไม่ประสานงานกันระหว่างหน่วยงานกลาง เช่น ก.พ.ร. ก.พ. สศช. กรมบัญชีกลาง และกระทรวงการคลัง ทำให้เกิดการะงับเพิ่มมากขึ้น และมีบางงานที่ซ้ำซ้อนกัน</p> <p>๔. ปัญหาความไม่สงบใน ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลต่อการเพิ่มภาระงานให้กับ สปค.</p>

หัวข้อ	โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
เทคโนโลยีสารสนเทศ	<p>๑. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้มีระบบการเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสาร และสามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น</p> <p>๒. เทคโนโลยีที่ทันสมัยช่วยสนับสนุนการทำงานให้มีความสะดวก รวดเร็วมากขึ้น</p> <p>๓. เทคโนโลยีมีความทันสมัย ก้าวหน้าเอื้อต่อการพัฒนาระบบงานและการเข้าถึงบริการอิเล็กทรอนิกส์ของประชาชน</p>	<p>๑. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็ว มีต้นทุนในการนำมาใช้งานสูง สิ้นเปลืองงบประมาณ</p> <p>๒. การโจรกรรมข้อมูลมีมาก ทำให้เกิดต้นทุนในการป้องกันสูงขึ้น ข้อมูลลับมีโอกาสรั่วไหลสูง</p> <p>๓. การเปลี่ยนแปลง/วิวัฒนาการทางเทคโนโลยี เปลี่ยนแปลงเร็ว ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปรับตัวให้ทันตาม อาจส่งผลให้เกิดช่องว่างในการเข้าถึงหากบุคลากรขาดทักษะในการใช้งาน</p>
สังคมวัฒนธรรมเศรษฐกิจ	<p>๑. การเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) รวมทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ ทำให้ต้องมีการพัฒนาองค์กร คน และกระบวนการในการทำงานเพื่อรองรับความคาดหวังของประชาชนต่อระบบราชการสูงขึ้น ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนการทำงาน</p> <p>๒. ส่วนราชการมีการแข่งขันการให้บริการ ทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงานราชการมีสูงขึ้น</p>	<p>๑. สถานะทางการเงิน/การคลัง ของประเทศ ส่งผลกระทบต่อการจัดทำงบประมาณในภาพรวมของกระทรวงคมนาคม</p> <p>๒. ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมได้รับความสนใจมากขึ้น ส่งผลให้การทำงานต้องมีความรอบคอบมากขึ้น และอาจมีระเบียบขั้นตอนเพิ่มขึ้นด้วย</p> <p>๓. วิวัฒนาการทางเทคโนโลยี เปลี่ยนแปลงเร็วมาก ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปรับตัวให้ทันตาม หากบุคลากรขาดการพัฒนาทักษะในการใช้งาน</p>

## หน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

กองกลาง	กก.
กองการเจ้าหน้าที่	กจ.
กองคลัง	กค.
กองสารนิเทศ	กส.
สำนักกฎหมาย	สทม.
สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ	สร.
สำนักตรวจราชการ	สต.
สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	สนย.
สำนักอู่ทอรถยนต์เงินค่าทดแทน	สอ.
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ศทท.
กลุ่มตรวจสอบภายใน	กตส.
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กพบ.
สำนักงานรัฐมนตรี	สรค.